

Strategisk plan for Helsam

Notat til instituttrådsmøtet 20.6.2012

Fra: Knut Tore

Bakgrunn

Samtidig med opprettelsen av Helsam i 2009/2010 gikk universitetet over til mer langsiktige strategiske planer og utformet [Strategi2020](#). Den langsiktige strategiske planen er kombinert med 3-årige tiltak/handlingsplaner som skal bidra til å oppnå de overordnede målene i strategien. De 3-årige planene rullerer ved å oppdateres for en ny periode hvert år. Den samme typen planverk er utarbeidet på fakultetsnivå med henholdsvis [strategisk plan](#) og [årsplan 2012-2014](#).

Instituttet er forventet å ha et tilsvarende planverk, og prosessen med utarbeiding av strategisk plan ble iverksatt i fjor vår ved at alle avdelingene laget utkast til strategiske planer for den enkelte avdeling. NFRs evaluering av våre fagmiljøer i fjor høst kom inn som et viktig bakteppe, men bidro også til å forsinke arbeidet med å ferdigstille planen.

I den videre prosessen har det vært en samling med alle instituttets fast vitenskapelig ansatte i januar hvor det ble oppnevnt en skrivegruppe som laget et utkast til plan. Dette utkastet er deretter behandlet i instituttets ledergruppe og sendt på høring til alle ansatte. Det vedlagte utkastet til plan er en bearbeidet versjon basert på de høringsinnspillene som dukket opp.

Det vedlagte forslaget følger langt på vei universitetet og fakultetets strategiske planer ved at det består av overordnede mål for perioden fram til 2020. Planen for videre arbeid er at disse målene skal brytes ned i konkrete målbare tiltak som tas inn i instituttets årsplaner i årene fram mot 2020. Den første av disse årsplanene skal leveres samtidig med budsjettet 1. desember, og den vil da gjelde perioden 2013-2015. Deretter vil årsplanen bli oppdatert årlig for en ny periode i forbindelse med budsjettering av et nytt år.

Spørsmål til diskusjonen

- Har instituttrådet ytterligere innspill til den foreslåtte strategiske planen?
- Har instituttrådet forslag til konkretisering av de 26 strategiene i form av målbare tiltak i årsplaner?
- Har instituttrådet forslag til prioriteringer i tid mellom målene i den strategiske planen? Hvilke mål er det viktigst å få konkrete tiltak på i den første årsplanen?