



Samarbeid om etisk
kompetanseheving



KOMMUNESEKTORENS ORGANISASJON
The Norwegian Association of Local and Regional Authorities

Etikk og prioriteringer for ledere i kommunale helse- og omsorgstjenester

Kurs for ledere, ansatte i forvaltningskontor og tillitsvalgte

**Arrangør: Senter for medisinsk etikk (SME), Universitetet i Oslo og
Etikksatsingen Samarbeid om etisk kompetanseheving, KS**

**Fredag 31.oktober og fredag 21.november, 2025
Digitalt via Zoom**

Kursledere: Anne Kari Tolo Heggstad, SME, Tanja Alme og Hanne Hollekim, KS
Praktisk ansvarlig: Hilde Aaneland, Christian H. Grusd og Helene Vestad Nortvedt

Dag 1 (fredag 31.oktober)

1200-1215	Pålogging og test av lyd
1215-1225	Velkommen <i>v/Haugen, Heggstad og Sørli</i>
1225-1240	Erfaringsdeling i grupper Tema: Opplevde prioriteringsutfordringer
1240-1315	Utfordringer, etikk og prioriteringer – hvorfor trenger vi etikken og prioriteringskriteriene? <i>v/ Heggstad og Magelssen</i>
1315-1325	Pause
1325-1355	Prioriteringsutfordringer fra lederperspektiv <i>v/ Fylling og Lundsbakken</i>
1355-1415	Spørsmål og diskusjon i plenum
1415-1425	Pause
1425-1450	Når lovverk og pasientrettigheter gjør det vanskelig å prioritere <i>v/ Aamland</i>
1450-1500	Spørsmål og diskusjon i plenum
1500-1520	Refleksjon i grupper Tema: Lederes rolle og ansvar i prioriteringsdilemmaer
1520-1545	Oppsummering og forberedelser til neste gang



Samarbeid om etisk
kompetanseheving



KOMMUNESEKTORENS ORGANISASJON
The Norwegian Association of Local and Regional Authorities

Dag 2 (fredag 21.november)

1145-1200	Pålogging og test av lyd
1200-1205	Velkommen <i>v/ Heggstad og Alme</i>
1205-1230	Refleksjon i grupper med påfølgende diskusjon i plenum Tema: Hvilke oppdagelser har vi gjort oss fra sist?
1230-1300	Presentasjon av «Veileder til bruk av 6-trinnsmodellen i prioriteringsspørsmål» <i>v/ Heggstad og Hollekim</i>
1300-1345	Øvelse i grupper Hvordan bruke veilederen for 6-trinnsmodellen i prioriteringsspørsmål?
1345-1355	Pause
1355-1410	Erfaringsdeling i plenum Tema: Hvordan var det å bruke verktøyet?
1410-1450	«Vi er ingen selskapsdamer»: om prioriteringsutfordringer i hjemmetjenesten <i>v/ Sundsbø</i>
1450-1505	Spørsmål og diskusjon i plenum
1505-1530	Veien videre: Hvordan kan KS og SME bidra? <i>v/ Heggstad og Sørli</i>

Bidragstyttere:

Morten Magelssen er leder ved Senter for medisinsk etikk, UiO

Ingvild Kontorp Haugen er seniorkoordinator i Helsedirektoratet

Christine Haga Sørli er leder av Etikksatsingen Samarbeid om etisk kompetanseheving, KS

Kine Lundsbacken er leder for Helse og rehabilitering i Stange kommune

Kjetil Fylling er kommunalsjef for Helse og mestring i Sula kommune

Astrid Ouahyb Sundsbø er professor ved Senter for omsorgsforskning – vest

Aase Aamland er fylkeslege hos Statsforvalteren i Agder



Samarbeid om etisk
kompetanseheving



KOMMUNSEKTORENS ORGANISASJON

The Norwegian Association of Local and Regional Authorities

Hanne Norum Hollekim er regional rådgiver i Etikksatsingen Samarbeid om etisk kompetanseheving, KS og seniorrådgiver i Helse og mestring i Stange kommune

Tanja Yvonne Aas Alme er regional rådgiver i Etikksatsingen Samarbeid om etisk kompetanseheving, KS og kreftkoordinator og palliativ koordinator i Sula kommune

Anne Kari Tolo Heggstad er førsteamanuensis ved Senter for medisinsk etikk, UiO

Hilde Aaneland, Christian H. Grusd og **Helene Vestad Nortvedt** er seniorkonsulenter ved Senter for medisinsk etikk, UiO

Som forberedelse anbefaler vi å lese kapittel 15, «Prioritering av helseressurser», i *Etikk i helsetjenesten* (Gyldendal 2020)