

## **Fakultetsnotat**

Til: Fakultetsstyret  
Med.fak.sak: 2008/9454  
Saksbehandler: Mette Groseth Langballe

Oslo, 28. november 2008

### **Internasjonalisering ved Det medisinske fakultet: Organisasjon**

I brev av 21.januar 2008 oppnevnte dekanus et internasjonaliseringsutvalg, som skulle foreta en kritisk vurdering av fakultetets ulike internasjonale engasjementer på studie- og forskningssiden. Utvalget skulle også fremme forslag til strategi og organisering av den internasjonale virksomheten.

Utvalget overleverte sin rapport 22.mai 2008. Rapporten ble sendt på høring til fakultetets grunneheter med frist 18. juni. Rapporten ble diskutert på fakultetsstyremøtet 20. juni 2008, samt i Lederforum 24.juni. Saken var også opp til diskusjon på lederforum 19. august 2008.

Utvalget mener at fakultetet må styrke sitt arbeid med internasjonalisering av studier og forskning, med en overordnet policy og mer offensiv strategisk satsing og gjøre internasjonalisering til et prioritert virkemiddel.

Utvalget foreslår at satsingen på samarbeid med Russland videreføres, men at senterets profil endres.

Kort sammendrag av internasjonaliseringsutvalgets forslag:

- Å utvide den faglige ledelse med en prodekan for internasjonalisering med ansvar for internasjonalisering innen forskning og studier
- Etablering av en internasjonal enhet med en administrativ leder. De administrative ressurser som i dag knyttes til internasjonal virksomhet (studier, Russlandsenteret) foreslås lagt til denne enheten.
- Det utarbeides en handlingsplan for fakultetets internasjonale virksomhet.
- Russlandsenterets sekretariatsfunksjoner og lokaler i Moskva videreføres med en stedlig faglig koordinator. En administrativ koordinator i Oslo videreføres. Stipendiene for russiske forskere avvikles til fordel for felles norsk-russiske forskningsprosjekter.

Internasjonaliseringsutvalgets rapport ble sendt på høring til grunnenhetene. Høringsuttalelsene var i all hovedsak positive til utvalgets rapport og til en styrking av fakultetets internasjonale engasjement. De fleste høringsuttalelsene støtter forslaget om etablering av en administrativ enhet som støtte for enhetene og den enkelte forsker. Nesten uten unntak støttes også forslaget om videreføring av Senter for medisinske studier, Russland, men med redusert omfang.

Fakultetsledelsen er også positiv til mange av utvalgets forslag, blant annet til å etablere en egen seksjon for fakultetets internasjonale virksomhet. Det er viktig at en slik enhet ikke opparbeider seg kompetanse som allerede finnes andre steder ved fakultetet eller ved UiO sentralt. Fakultetsledelsen mener at en slik seksjon primært bør bistå med praktiske utfordringer i forbindelse med utveksling av forskere, søknadsskriving og administrere fakultetets cotutelle-avtaler, samtidig som den bør også ha ansvar for samordning av tilsvarende aktivitet med samarbeidende institusjoner og UiO sentralt.

Internasjonaliseringsutvalget foreslo å opprette et verv som prodekan for internasjonalisering. Fakultetsledelsen ser ikke behovet for det. Faglig leder for forskningsdelen av internasjonalisering bør være prodekan for forskning; tilsvarende er studiedekan faglig leder av internasjonalisering for studentene. I tillegg har fakultetet allerede en internasjonal koordinator som er faglig ansvarlig for studentutvekslingen.

Fakultetsledelsen støtter også forslaget om å videreføre Russlandsenteret. Inntil nå har Russlandsenteret hatt to hovedstrategier. Det ene har vært å hindre talenttapping av unge, gode forskere og den andre har vært å sikre informasjonsflyten mellom de medisinske samfunn i Norge og Russland for å bidra til en kvalitetsheving og oppdatering av klinikere i russisk medisin. Senteret har fått mye oppmerksomhet og god omtale både i Russland og Norge, men bakteppet for opprettelsen av senteret er endret betraktelig (bistandsperspektivet).

Senteret består av et sekretariat som forestår kontaktformidling, informasjon, arrangering av kurs og seminarer og en forskningsutførende enhet. Senteret er lokalisert i Moskva og har administrasjon og kontorlokaler både der og ved Rikshospitalet i Oslo.

Ved opprettelsen av en seksjon for fakultetets internasjonale virksomhet vil det være naturlig at Russlandsenterets virksomhet og administrasjon i Oslo overføres fra Fakultetsdivisjon Rikshospitalet til denne enheten. I tråd med internasjonaliseringsutvalgets forslag foreslår fakultetsledelsen at samarbeidet nå bør gå mer i retning av felles norsk-russiske forskningsprosjekter, noe som vil innebære et mindre antall stipendiater enn dagens nivå. Færre stipendiater vil frigjøre ressurser som blant annet kan benyttes til å finansiere cotutelle-avtaler mellom fakultetet og universitetene i Moskva og St.Petersburg.

Fakultetets internasjonale engasjement er stort. Vi har nå avtaler med mange universiteter i alle verdensdeler om student- og forskerutveksling. Noen av avtalene er inngått på institusjons- eller fakultetsnivå, mens andre er mer individuelle avtaler. Det vil være en

fordel om kunnskapen om fakultetets internasjonale engasjement og praktiske utfordringer i forbindelse med det samles og styrkes.

Fakultetsledelsen foreslår derfor at det opprettes en *Seksjon for internasjonalisering* og at det foretas en organisatorisk flytting av Russlandsenteret fra Fakultetsdivisjon Rikshospitalet til Fakultetssekretariatet.

Russlandsenteret har i dag én fast ansatt på Universitetet i Oslo, men som er i permisjon i 2008/2009.

Fakultetsdivisjon Rikshospitalet og Russlandssenteret, slutter seg til forslaget om en organisatorisk flytting av senteret.

Den foreslåtte endringen vil ikke innebære økte kostnader for fakultetet.

**Forslag til vedtak:**

Fakultetsstyret slutter seg til dekani forslag og oppretter en internasjonal enhet ved fakultetet, hvor Russlandssenterets aktiviteter inngår.

Fakultetsstyret ber om at endringene iverksettes fra og med 2009 budsjettet.