



Rapporterende enhet:
Det medisinske fakultet

Rapportert av:
Mette Groseth
Langballe

Periode:
3. tertial
2010

Det medisinske fakultets ledelseskommantar 3. tertial 2010

1. Innledning

Fakultetets hovedfokus i 2010 var å få etablert den nye organisasjonen med tre institutter som universitetsstyret vedtok på slutten av 2009. Med god hjelp av Organisasjons- og personalavdelingen og Økonomi- og planavdelingen fikk vi på plass den nye stedkodestrukturen i perioden oktober til desember. I denne perioden fikk vi også etablert den nye lederstrukturen. Opplæring av de nye lederne ble planlagt mot slutten av 2010

I oktober og november ble det avholdt valg til dekan for neste fireårs-periode. Professor Frode Vartdal ble valgt, og han har med seg Hilde Nebb som prodekan for forskning, og to prodekaner for undervisning; professor Kristin Heggen (bachelor- og masterstudiene) og professor Knut Dahl-Jørgensen (profesjonsstudiet i medisin). Det ble også valg til nytt fakultetsstyre. To av de tre instituttene får også ny ledelse fra 2011.

2. Vurdering av aktivitet og resultater i et langtidsperspektiv

a. Status for den økonomiske situasjonen

Fakultetets basisvirksomhet har et regnskapsmessig overskudd på ca 47,2 mill kroner i 2010. Inkludert i dette overskuddet er ca 3,3 mill kroner knyttet til Rettsmedisinsk institutt. Fakultetets fire rapporterende enheter hadde alle et positivt regnskapsresultat i 2010, men det positive resultat forklares med bundne midler eller andre forpliktelser.

Fakultetet har i underkant av 41 mill kroner i bundne midler. Over halvparten av disse midlene er knyttet til utsatt aktivitet ved de regionaleiske komiteer og vitenskapelig utstyr med omfattende anbudsprosesser. Videre er en del av de bundne midlene knyttet opp mot UiO- strategiske satsinger som EMBIO/MLS, SFF, Etikkprogrammet og startpakker. Videre fikk vi også overført midler i desember 2010 for bruk i 2011 til etablering av kvalifikasjonsrammeverket for Ph.d-utdanningen og likestillingstiltak. Fakultetet har også øremerket strategiske midler til Forskerlinjen, e-læring, internasjonalisering og tematiske områder, som er bundne for instituttene.

Flere av enhetene har meldt om økonomiske utfordringer i perioden 2011-2013, men med en bedring i perioden etter 2013. En annen utfordring i årene som kommer vil være finansieringen av vitenskapelig utstyr i tilbygget til Domus Medica.

b. Status for gjennomført aktivitet

Arbeidet med omorganiseringen har krevd mye ressurser i 2010, både faglige og administrative. Derfor har arbeidet med å etablere en matriseorganisasjon for forskningen gjennom nye tematiske områder blitt utsatt.

Grunnlaget for forskningsrådets fagevaluering av biologi, medisin og helsefag ble ferdigstilt på fakultetet i 2010. Resultatet av dette arbeidet vil ha betydning for organiseringen av forskningen i fakultetet.

Fakultetet har identifisert 9 mulige SFF søknader, som vil få en spesiell økonomisk støtte for å arbeide frem SFF søknad til fristen i 2011.

Fakultetets internasjonale seksjon har hatt stor aktivitet også siste del av 2010, med hovedvekt på samarbeid med Russland og Kina. Re-akkrediteringsprosessen for kontoret i Moskva er gjennomført, og kontoret er nå UiOs representasjonskontor i Moskva. Begivenheten ble markert med en storslått mottakelse på kontoret 29. desember med blant annet deltakelse av rektor Ole Petter Ottersen og fire russiske visepresidenter på Det russiske Vitenskapsakademiet samt to dekaner fra Moskvas statlige universitet. Ambassaden var representert ved ministerråd og kulturattache.

I oktober hadde fakultetet besøk fra president og visepresident fra Peking University og Peking University Health Science Centre, og i november fra Zhejiang Association of Science and Technology (ZAST).

Satsingen på internasjonal studentutveksling videreføres og i september ble det arrangerte en internasjonal dag for studenter med ønske om utveksling i vårsemester 2011. Vi har også hatt partnerbesøk fra University of Newcastle, og vært på partnerbesøk i Australia og i Argentina.

Den høye aktiviteten på doktorgradsprogrammet fortsetter. I 2010 hadde vi 182 disputaser, noe som er rekord for fakultetet. Den store aktiviteten har ført til at fakultetet allerede har måtte endre organisering og finansiering av virksomheten og økt kapasiteten på kursene. Dette arbeidet videreføres og midler tildelt mot slutten av året vil bli benyttet med hensyn på implementering av kvalifikasjonsrammeverket.

Fakultetet (Institutt for klinisk medisin) fikk tildelt to av landets fire nye Jebsen-senter for medisinsk forskning i 2010.

Masterprogrammene i sykepleievitenskap og i helsefag har gjennomført en ekstern periodisk programevaluering i 2010. Den faglig tunge komiteen leverte en informativ og veiledende innstilling i desember. Masterstudiet i sykepleievitenskaps studieprogram ble vurdert som tilfredsstillende, til dels god, og evalueringsutvalget mente bestemt at studieprogrammet må videreføres. Masterstudiet i helsefags studieprogram ble vurdert som god og også her mente evalueringsutvalget at studieprogrammet må videreføres. For begge programmene har komiteen forslag til justeringer som i første omgang vil følges opp av fagmiljøene

Innføring av formativ eksamen med sammenligning av utenlandske læresteder i 11. semester og OSCE i 12. semester er gjennomført i 2010.

Fakultetet har hatt 9 deltakere på forskningslederkurs, 7 på kurset ved UiO og 2 ved kurset i universitetet i København (likestillingstiltak). Et annet likestillingstiltak, forskerveiledningskurset, som fakultetet arrangerer sammen med Helse SørØst og Legeforeningen, ble arrangert for andre gang i 2010. Dette kurset, som var ment å styrke rekrutteringen av kvinner i klinisk akademisk medisin, vil også styrke forskerutdanningen gjennom skoling i forskningsveiledning.

Fakultetet har kommet til enighet med universitetet hvordan innkjøpsfunksjonen skal bygges opp ved fakultetet. Vi vil få innkjøpskoordinatorer på fakultetsnivå og to av instituttene. Kontrollmatrisen for innkjøp over NOK 100 000, samt de interne rutinene for disse innkjøpene, har ført til få avvik i forhold

til Lov om offentlige anskaffelser. Et eventuelt samarbeid med Oslo universitetssykehus på innkjøpsområdet er ennå ikke avklart.

Etablering av en økonomienhet og personalenhet på hvert av de tre instituttene har vært vellykket. Det har vært store oppgaver som skulle løses i 2010, og mye av tiden har gått med til å etablere interne rutiner på instituttnivå.

Fakultetet rapporterte ved 2. tertial at vi antok å nå måltallene for rekrutteringsstillinger. I følge DBH gjorde vi ikke det. Vi har derfor gått gjennom grunnlaget som ble sendt DBH, og funnet en rekke feil. Vi håper derfor at OPA finner årsaken til feilrapporteringen, og retter opp.

c. Vurdering av vesentlige usikkerhetsfaktorer

Omorganiseringen av fakultetet vil fortsatt være i en implementeringsfase i 2011. Opplæring av nye ledere vil være et prioritert område.

Videre vil mange administrative prosjekter som "Ny UiO-web", "Internt handlingsrom" og "HR-portalen" kreve mye ressurser i en overgangsperiode. Det er fortsatt usikkerhet knyttet til mulige akutte behov for utredninger og tiltak innenfor HMS ved Institutt for medisinske basalfag, og inntil ny dyrestall står ferdig kan det påløpe utgifter ved allergeneksponering og luftkvalitet ved den midlertidige dyrestall.

Flytting av undervisning fra Aker universitetssykehus til andre sykehus i Oslo universitetssykehus vil bli en stor utfordring i 2011. Dette er en krevende prosess som vil beslaglegge mye ressurser, og det kan være en risiko for at vi får svekket undervisningskvalitet i perioder.

På økonomiområdet er det knyttet noe usikkerhet til eksternt finansiert virksomhet, blant annet nivå på egenandel og frikjøp, manglende dekningsbidrag fra givere som Kreftforeningen og Helse og rehabilitering, samt innhenting og korrekt overføring av offentlige refusjoner.

Mangel på egnede rapporteringsverktøy og rutiner på prosjektvirksomheten kan gi mangelfull styring av prosjektporteføljen. En forbedring på dette området vil i tillegg til en bevisstgjøring av behovet for igangsetting av aktivitet, kunne redusere omfanget av underforbruk i prosjektene.

Rapportering til Kunnskapsdepartementet

REK sør-øst

REK Sør-Øst fikk i 2010 tildelt 17,7 mill kroner. I tillegg ble det overført et akkumulert overskudd på vel 12 mill kroner. Det var budsjettet med et overskudd på ca 6 mill kroner i 2010, mens det regnskapsførte overskuddet ble på vel 10 mill kroner. Det er flere årsaker til avviket mellom budsjett og regnskap for de regionale komiteer. En av årsakene er at implementeringen av saksportal og nytt saksbehandlingssystem har tatt lengre tid enn forventet, samt at oppbemanningen av sekretariatet ikke er helt gjennomført. Digitalisering av det gamle REK-arkivet er heller ikke gjennomført i 2010 som planlagt.

Selv om mye aktivitet planlagt i 2010, ikke er gjennomført, har REK sør-øst for første gang trukket på overskudd fra tidligere år. Overskuddet i 2011 vil bli ytterligere redusert. Arkivprosjektet, med en antatt kostnad på 1,4 mill kroner vil bli gjennomført i 2011. Det vil bli foretatt tilsetninger av ytterligere to personer på sekretariatet, som da vil være den planlagte bemanning. Det må også påberegnes større kostnader ved at det nye elektroniske saksbehandlingsportalen tas i bruk sommeren 2011, samt investeringskostnader på ca 2 mill kroner til SPREK (saksbehandlingsverktøyet). Flyttingen til nye lokaler i Nydalen vil også påføre REK sør-øst kostnader i 2011. Hittil har avsetningen for kompetanseheving og skoloring for både sekretariat og komiteer vært benyttet i beskjeden grad. Fra i år skal dette gjennomføres mer systematisk.

Vedlagt følger skjema for kompetanseheving for faglig tilsatte på mastergrads- eller doktorgradsprogram, samt antall med opprykk i undervisnings- og forskerstillinger. Videre følger skjema for valg av intern styremodell.

Dato: 27.januar 2011

Signatur: Frode Vartdal

Bjørn Hol