

## Ledelsesvurdering 2. tertial 2021

### 1. Innledning

Andre tertial 2021 har vært preget av mange eksterne faktorer som påvirker senteret. I tillegg til langvarig begrensning i internasjonalt forskningssamarbeid, har tilpasninger av forskningsdriften internt i senteret som følge av flytting, ombygging og asbeststengte laboratorier i Kristine Bonnevis hus vært krevende. For øvrig har omlegging til nye systemer som en del av BOTT-samarbeidet preget arbeidet i både administrasjon og forskningsgrupper. Vi ser at vi har tatt noen gode valg med hensyn på fremtidig økonomisk styring av senteret, men vi ser også at rapportene og systemene fra DFØ ikke er ferdige nok til at vi kan kapitalisere på dette ennå. Vi håper at disse kommer raskt på plass slik at vi kan starte å hente ut gevinster.

Siden rapportering per 30.4.2021, har *en* stipendiat fått forlenget ansettelsesperiode, helt eller delvis som følge av covid-19. Siden nedstengingen i mars 2020 har 3 stipendiater og 4 postdoktorer fått forlenget sine ansettelsesperioder ved NCMM som følge av covid-19. Samlet utgjør forlengelsene ca 2,6 årsverk.

### 2. Vurdering av økonomisk utvikling

Regnskapet for 2. tertial 2021 ved NCMM viser et akkumulert mindreforbruk på ca 35,5 millioner kroner på bevilgning. Vi ser at mindreforbruket har økt jevnt siden mars 2020, og bunner i lavere investeringer, forsinkede anskaffelser og lavere driftskostnader, særlig som følge av totalt fravær av konferanse- og reiseaktivitet. Inntekter og lønninger forløper i all hovedsak som budsjettet. En stor del av mindreforbruket ligger hos forskningsgruppene, som ikke har store insentiver til å bruke midler annerledes enn planlagt. Senterets økonomiske handlingsrom øker dermed, selv om dette ikke er en ønsket utvikling.

Det er noe økt usikkerhet i styringen grunnet innføring av nytt økonomisystem, samt omstrukturering av hele NCMMs økonomi til ny SFF-modell. Tall og tabeller vil i overgangsfasen fram til 2022 være mindre umiddelbart gjenkjennelige, og kreve grundige analyser for å gi grunnlag for avgjørelser ut året.

Dato: 20.9.2021

Janna Saarela  
Senterdirektør

Ingrid Kjelsvik  
Kontorsjef

